



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

CABINA DI REGIA NAZIONALE

PER IL COORDINAMENTO DEL SISTEMA DI ISTRUZIONE TECNICA
SUPERIORE E DELLE LAUREE PROFESSIONALIZZANTI

Decreto ministeriale n. 115 del 23 febbraio 2017

FORMAZIONE TERZIARIA PROFESSIONALIZZANTE
IL MODELLO ITALIA

Sommario

1	PREMESSA	4
2	POSIZIONAMENTO DELL'ITALIA TRA I PAESI OCSE ED IN EUROPA	5
3	LA FORMAZIONE TERZIARIA IN ITALIA	6
3.1	Il tasso di passaggio al livello terziario.....	6
3.2	L'attuale sistema terziario in Italia e I modelli europei	8
3.3	Gli Istituti Tecnici Superiori (ITS)	9
3.3.1	Il modello ITS	9
3.4	Le Università	10
4	UN SISTEMA ORGANICO PER LA FORMAZIONE TERZIARIA PROFESSIONALIZZANTE.....	12
4.1	Fattori qualificanti	12
4.2	Le indicazioni per la creazione di un sistema	12
5	IL MODELLO ITALIA	14
5.1	Obiettivi da perseguire	14
5.2	Un sistema professionalizzante con due ambiti distinti, dialoganti tra di loro:.....	14
5.2.1	Indicazioni per le Università'	14
5.2.2	Indicazioni per gli Istituti Tecnici Superiori	14
5.3	Organici raccordi tra Università ed ITS	15

1 PREMESSA

Secondo le analisi e le riflessioni elaborate all'interno della strategia *Europa 2020*, il 35% di tutti i posti di lavoro nell'Unione europea richiederanno qualifiche elevate. Per questo uno dei principali obiettivi di *Europa 2020* prevede che, entro il 2020, almeno il 40 % delle persone tra i 30 e i 34 anni nell'UE sia in possesso di un diploma d'istruzione terziaria o equivalente.

Tra le linee strategiche la Commissione europea promuove la diversificazione dei percorsi formativi e la diversità di istituti d'istruzione superiore, in quanto *"ciascuno di essi deve cercare di raggiungere l'eccellenza conformemente alla sua missione e alle sue priorità strategiche"*¹.

La strategia italiana su *Industria 4.0*² individua, tra i cinque pilastri di sviluppo, quello relativo alla progettazione di una formazione mirata alle competenze digitali ed evidenzia la necessità di una offerta di percorsi formativi con metodologie innovative. In particolare la *smartfactory*, la fabbrica intelligente riconducibile al paradigma *Industria 4.0*, ha bisogno di nuove e diverse competenze per affrontare la sfida che interesserà il sistema manifatturiero. Attualmente l'Italia è in ventesima posizione nella classifica I-COM (Istituto per la Competitività) che misura la preparazione degli Stati europei alla quarta rivoluzione industriale.

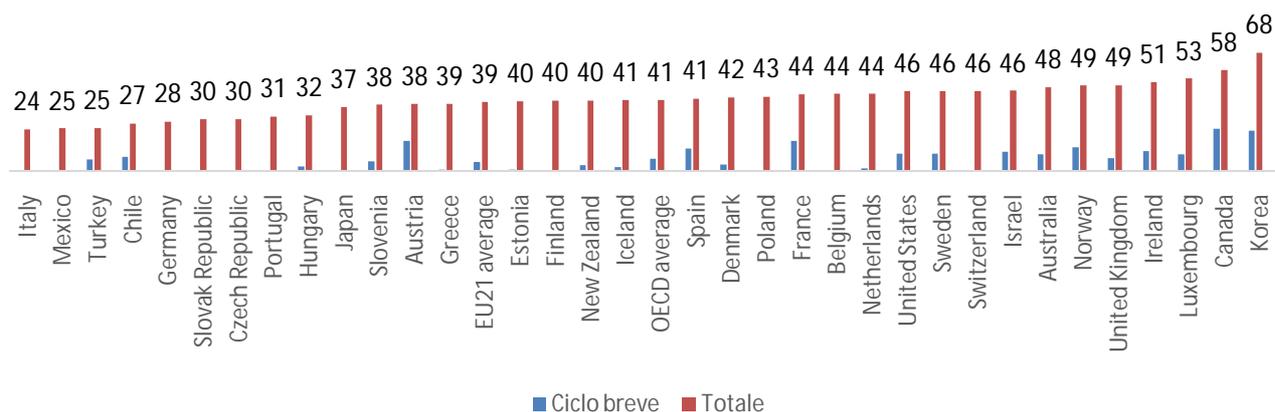
¹ Comunicazione della Commissione al Parlamento Europeo, al Consiglio, al Comitato Economico e Sociale Europeo e al Comitato delle Regioni. Sostenere la crescita e l'occupazione - un progetto per la modernizzazione dei sistemi d'istruzione superiore in Europa.

² Cfr. X Commissione della Camera dei Deputati, *Indagine conoscitiva su « Industria 4.0 »: quale modello applicare al tessuto industriale italiano. Strumenti per favorire la digitalizzazione delle filiere industriali nazionali*, Camera dei Deputati, 30 giugno 2016.

2 POSIZIONAMENTO DELL'ITALIA TRA I PAESI OCSE ED IN EUROPA

L'Italia è all'ultimo posto nei Paesi OCSE per giovani 25-34 anni con titolo di studio di livello terziario: siamo al 25%, a fronte di un 42% della media dei Paesi Ocse ed al 69% della Corea del Sud.³

Grafico 1: giovani 25-35 anni con titolo di studio terziario, percentuale



Fonte: OECD

La composizione dei diplomi di livello terziario, comprensiva dei titoli a ciclo breve, evidenzia come l'Italia sia particolarmente debole nel rilascio di questi ultimi.

Non vi è dubbio che tale preoccupante indicatore sia rilevante in ordine allo sviluppo economico, sociale e civile del Paese. L'economia della conoscenza ha bisogno di persone che siano in possesso della giusta combinazione di competenze: competenze trasversali, competenze digitali per l'era digitale, creatività e adattabilità unite a una alta specializzazione e conoscenza di settore.

Le statistiche dell'OECD dimostrano con grande nettezza che il tasso di occupazione è influenzato dall'organizzazione stessa delle filiere dell'educazione superiore (o terziaria) e che, se le percentuali di impiego (relativamente positive) dei laureati tradizionali risultano simili fra i paesi più avanzati (così, ad esempio, Italia, Svizzera, USA e Germania), l'assenza di segmenti intermedi nei settori della tecnologia più avanzata impatta sulla disoccupazione giovanile.

Le diverse analisi concordano nell'affermare che una delle principali cause di tale preoccupante gap sia la struttura dell'offerta formativa che sconta la "storicamente" scarsa presenza di percorsi brevi e professionalizzanti, strettamente integrati con il mondo economico e produttivo, volti a valorizzare tanto il capitale umano quanto il sistema produttivo dei territori. La questione si può

³ OCSE, *Education at Glance*, 2016, tab. A1.2.

dire si sia aggravata nel momento in cui si è dovuto riscontrare il sostanziale fallimento dei vecchi 'diplomi brevi' originariamente pensati dalla Riforma Ruberti agli inizi degli anni Novanta.

Rafforzare il segmento professionalizzante di istruzione terziaria, in modo coerente con le linee strategiche dell'UE sopra richiamate, significa diversificare anche l'offerta dei diversi istituti che fanno parte del sistema terziario, Università e Istituti tecnici superiori (I.T.S.), perché ciò può consentire di raggiungere più obiettivi:

- aumentare il livello di partecipazione all'istruzione terziaria;
- rafforzare tutta la filiera formativa tecnica e scientifica;
- accrescere significativamente le opportunità di una buona occupazione per i giovani e di permanere nel mercato del lavoro per gli adulti occupati attraverso lo sviluppo di competenze rispondenti ai fabbisogni del sistema produttivo in modo proattivo, con particolare attenzione alle strategie di *Industria 4.0* (competenze digitali, competenze trasversali, competenze tecnico professionali...).

3 LA FORMAZIONE TERZIARIA IN ITALIA

3.1 Il tasso di passaggio al livello terziario

L'Italia ha un tasso di passaggio dal livello di istruzione secondario all'università di circa il 50%: sono stati 232.321 su 462.472 i diplomati nel 2016 che si sono iscritti all'università a fronte del 70% della Francia.

Entrando nel dettaglio dei percorsi di provenienza dei diplomati si evince che il passaggio all'Università favorisce grandemente i licei con circa il 73,8% (174.950) del totale degli studenti che nello stesso anno del diploma si iscrivono all'Università contro il 33,1% dei tecnici (48.607) e l'11,3% dei professionali (8.764). Il nostro Paese fa registrare il tasso di iscritti a studi del terzo ciclo⁴ rispetto al totale della popolazione del gruppo di età di riferimento più basso in confronto ai principali paesi europei: il 44,1% contro il 63,7% della Germania, il 72,4% della Spagna, il 61,2% del Regno Unito, il 63% della media dei paesi dell'Europa a 22 e il 68% della media dei paesi OCSE. Sono soprattutto i giovani diplomati negli istituti tecnici e professionali a non iscriversi ad un livello terziario, non potendo contare, ancora, su un'offerta di percorsi di studi professionalizzante, adeguata al loro profilo ed alle loro aspettative.

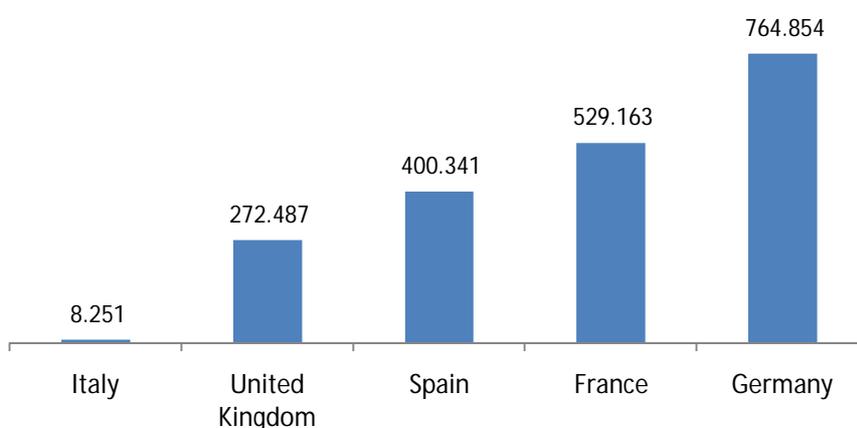
Inoltre, anche tra gli studenti iscritti all'università non tutti riescono a terminare il percorso avviato. Ciò risulta particolarmente evidente dagli abbandoni tra il primo e il secondo anno di studi universitari: nell'anno accademico 2016/2017 32.194 studenti hanno lasciato gli studi, circa l'11% degli immatricolati. Particolarmente sfavoriti sono gli studenti diplomati agli istituti professionali, per i quali l'abbandono è al 25,1% (pari a 3.844 studenti), seguiti dai tecnici con il 21% (pari a 12.544 studenti) e dai licei con il 6,9% (pari a 12.937 studenti).

⁴ Con studi terziari si intendono quelli compresi da ISCED2011 livello 5 (Primo stadio dell'educazione terziaria) ad ISCED8 (Dottorato di Ricerca o equivalente).

Del rimanente 49,7% dei diplomati che non prosegue con studi universitari, la maggior parte cerca di entrare nel mondo del lavoro mentre solamente in minima parte continua con percorsi di studio post-secondari o terziari alternativi all'università quali Alta Formazione Artistica e Musicale, ITS e Scuole superiori per Mediatori linguistici.

Molto diversa è la situazione negli altri principali paesi europei dove l'offerta formativa post-secondaria non terziaria (ISCED2011 livello 4) e terziaria di breve ciclo (ISCED2011 livello 5) è più articolata. Lo dimostrano i dati relativi agli iscritti: in Germania il rapporto degli iscritti a questi corsi rispetto all'Italia è di circa 92 volte superiore, in Francia 62, in Spagna 48 e in Inghilterra 33.

Grafico 2.2: Iscritti a percorsi post-secondaria non terziaria e terziari di breve ciclo anno scolastico 2014/2015:



Fonte: OECD

La Banca di Italia individua le cause del ritardo di scolarizzazione terziaria nel nostro Paese:

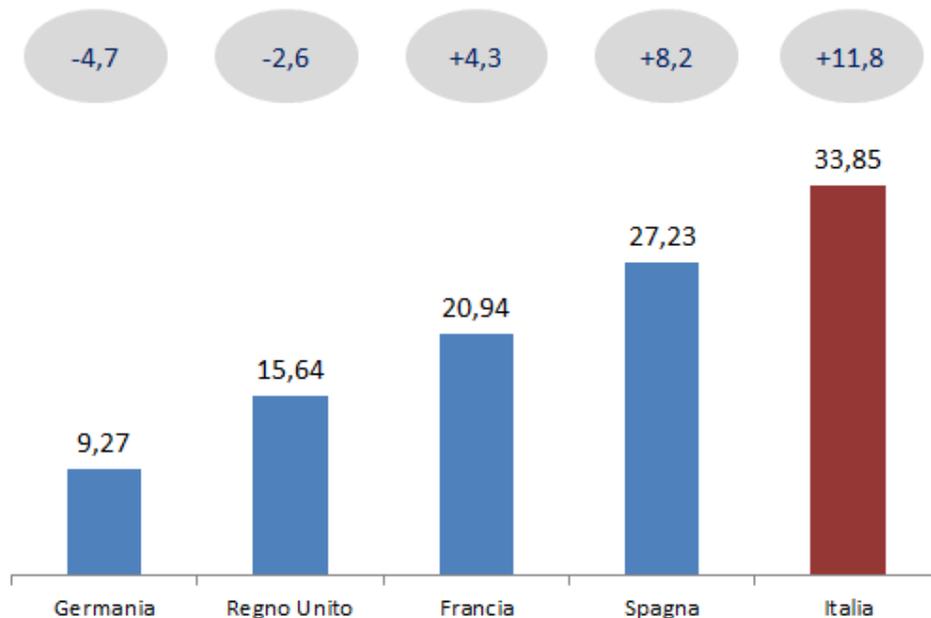
"Il ritardo di scolarizzazione terziaria dell'Italia dipende pertanto in misura pressoché identica da tre fattori: un minore tasso di immatricolazione dei neo-diplomati; un più basso tasso di immatricolazione degli adulti; un più elevato tasso di abbandono (ANVUR, 2016). A sua volta, questi fattori – e in particolare alcuni di essi – sono in parte riconducibili alle caratteristiche dell'offerta formativa, che vede una sostanziale assenza di corsi di carattere professionalizzante, dai quali proviene invece, nella media europea, circa un quarto dei giovani in possesso di un titolo terziario⁵"

L'insieme dei fattori sopra citati e la difficoltà dei giovani nel trovare lavoro, aggravata dal contesto economico post crisi economica, contribuisce ad inserire l'Italia nella lista dei paesi con il maggior numero di NEET (giovani che non studiano, non lavorano e non sono inseriti in corsi di formazione) tra i 20 e i 24 anni: nel nostro paese sono il 33,85% della popolazione del gruppo di età di riferimento mentre in Germania sono il 9,27%, il 20,9% in Francia, il 27,2% in Spagna e il 15,64% nel Regno Unito. Dato preoccupante non solo per il livello raggiunto ma anche perché si tratta di un

⁵Questioni di economia e finanza. Banca d'Italia. 2016)

fenomeno che registra una crescita maggiore rispetto ad altri paesi europei: tra il 2008 e il 2015 la percentuale di NEET nel nostro Paese è cresciuta di 11 punti percentuale rispetto agli 8 della Spagna e i 4 della Francia mentre Germania e Regno Unito sono riuscite a diminuire l'incidenza, rispettivamente di 4 e 2 punti percentuale.

Grafico 2.3: NEET tra i 20 e i 14 anni in percentuale della popolazione nello stesso gruppo di età e variazione punti percentuali tra 2008-2015



Fonte: OECD

L'assenza di un percorso formativo di terzo livello professionalizzante penalizza non solo i giovani diplomati negli istituti tecnici e professionali ma anche gli 81.133 giovani che hanno conseguito una qualifica professionale/diploma professionale (leFP) che, in genere, non proseguono il loro percorso formativo.

3.2 L'attuale sistema terziario in Italia e I modelli europei

Il livello terziario in Italia è rappresentato:

- dagli Istituti Tecnici Superiori (ITS) che propongono una offerta formativa professionalizzante molto giovane (attiva dal 2010) ancora poco strutturata da un punto di vista finanziario e normativo, di nicchia, poco conosciuta e quindi poco rilevante nel panorama internazionale in termini di numero di iscritti,
- dalle Università, le quali presentano un'offerta formativa solamente in alcuni casi, specie nelle aree ingegneristiche ed economiche, con un tasso alto di professionalizzazione raggiunto attraverso esperienze formative on the job (soprattutto tirocini): gli studenti iscritti al sistema universitario italiano sono attualmente 1.650.000.

E' un dato obiettivo che esiste una forte distanza tra il sistema italiano e quello degli altri principali paesi europei. Come noto e come sottolinea di recente il "Quaderno 13" dell'Associazione Treille, esistono due fondamentali modelli di professionalizzazione terziaria in Europa. Il primo è quello dell'Europa centro-settentrionale delle cosiddette "università professionali" e delle università delle scienze applicate (es. le tedesche *Fachhochschulen*) con corsi triennali autonomi rispetto alle università tradizionali. Per dare un numero, in Germania esistono 102 Università e 170 *Fachhochschulen*; in Svizzera 12 Università e ben 8 Università di scienze applicate; in Italia 100 Università (incluse le telematiche) e nessun Ateneo di scienze applicate.

Il secondo modello è quello francese che si articola in due percorsi post-diploma, ovvero le *Sections de Technicien Supérieur* (STS) istituite nei *Lycées Technologiques* (bienni di tipo post-secondario, incardinati nel sistema scolastico secondario di indirizzo tecnico) e gli *Instituts Universitaires de Technologie* (IUT) ovvero un sistema di *diplomi universitari professionali* in esito a percorsi biennali, realizzati in ambito universitario.

La duplicità dell'offerta italiana, ancorché agli inizi, potrebbe essere esemplata sul modello francese.

3.3 Gli Istituti Tecnici Superiori (ITS)

Gli Istituti Tecnici Superiori rappresentano il sistema della formazione terziaria professionalizzante, istituiti dall'articolo 13, comma 2, della legge 2 aprile 2007, n. 40 "Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 31 gennaio 2007, n. 7, recante misure urgenti per la tutela dei consumatori, la promozione della concorrenza, lo sviluppo di attività economiche e la nascita di nuove imprese" e costituiti sulla base delle linee guida contenute nel decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 28 gennaio 2008.

Gli ITS sono 93, suddivisi in 6 aree tecnologiche: Efficienza energetica (13 ITS), Mobilità sostenibile (17 ITS), Nuove tecnologie della vita (7 ITS), Nuove tecnologie per il Made in Italy (34 ITS), Tecnologie dell'informazione e della comunicazione (10 ITS), Tecnologie innovative per i beni e le attività culturali – Turismo (12 ITS).

Tra i soggetti partner degli ITS vi sono 676 imprese, 404 istituti secondari di II grado, 295 agenzie formative, 194 enti locali, 98 dipartimenti universitari, 93 associazioni d'impresa, 62 enti di ricerca scientifica e tecnologica, 40 associazioni datoriali, 33 ordini/collegi professionali, 15 camere di commercio, 13 organizzazioni sindacali, 7 istituti di credito.

Nei 93 ITS risultano attualmente 9.000 iscritti, il dato di occupazione, ad un anno dal conseguimento del diploma, è di circa l'80%.

3.3.1 Il modello ITS

la caratteristica principale di questi percorsi formativi è la flessibilità:

- nella definizione dei curricula - i percorsi sono co-progettati con le imprese e rispondono al bisogno di competenze del mondo del lavoro;
- nella scelta dei docenti - unica indicazione è che almeno il 50% provenga dal mondo del lavoro con una specifica esperienza professionale maturata nel settore per almeno cinque anni;
- nella didattica – ciascuno dei quattro semestri in cui si articola il percorso comprende ore di attività teorica, pratica e di laboratorio. Il tirocinio formativo è obbligatorio per almeno il 30% del monte ore complessivo;
- nella possibilità di declinare a livello territoriale le 29 figure nazionali di riferimento, correlate a ciascuna area tecnologica, in relazione alle specifiche competenze ed applicazioni tecnologiche richieste dal mondo del lavoro e delle professioni, in relazione alle specifiche esigenze di situazioni e contesti territoriali specifici.

Volendo sintetizzare la metodologia operativa degli ITS si potrebbe esemplificare in tre step: *progettare – fare* (prototipare) – *testare* (da un punto di vista tecnologico ed economico).

Gli ITS hanno come obiettivo un inserimento rapido nel mondo del lavoro; la formazione punta sugli stage in impresa, 500 ore circa in 4 semestri di corso, ed è molto specialistica. È possibile conseguire questo diploma anche in modalità di apprendistato. Ciascun diploma corrisponde a un profilo specifico che risponde alle aspettative dei datori di lavoro e delle imprese.

La sperimentazione in atto, promossa dal MIUR in alcuni ITS, proprio sulle competenze declinabili dal paradigma *Industria 4.0* qualifica l'ITS come ecosistema che favorisce l'innovazione.

3.4 Le Università

Come segnalato (si veda il capitolo 2), l'Italia è tra i paesi avanzati con la più bassa incidenza di laureati sulla popolazione. Su cento persone tra i 25 e 34 anni, solo 24 hanno un titolo di studio terziario, a fronte di una media OCSE e dell'Unione Europea rispettivamente del 41 e 38 per cento.

Oltre ad un tasso di passaggio dal livello di istruzione secondario a quello terziario nell'anno di conseguimento del diploma che non è altissimo, appunto circa il 50%, è importante segnalare anche il modesto tasso di iscrizione di chi ha almeno 25 anni, cioè di coloro i quali si iscrivono all'università alcuni anni dopo il conseguimento del diploma, dopo aver eventualmente sperimentato esperienze di lavoro o mentre già lavorano.

Volendo tradurre le percentuali in valore assoluto, gli studenti italiani con età inferiore a 20 anni che nell'anno accademico 2015/2016 si sono immatricolati in uno dei corsi di laurea triennali o a ciclo unico del nostro paese sono stati circa 202.435 a fronte di circa 453.886 diplomati.

Occorre aggiungere a questi numeri quelli riferiti all'abbandono del percorso di studi accademico. Tra gli studenti iscritti, solo il 45 per cento completa il percorso universitario in corso o al più con un anno di ritardo (con un ritardo nel Mezzogiorno di circa 20 punti percentuali in più rispetto al Nord). Mentre a 4 anni dalla fine del corso di studi la quota dei giovani che consegue la laurea sale

solo al 55 per cento (nel mezzogiorno 48 per cento). Per questa specifica carenza del percorso formativo italiano sono in corso di attuazione, fortunatamente, robusti interventi sia sul sistema di orientamento sia su quello del diritto allo studio con interventi finanziari anche molto significativi.

La distanza dall'obiettivo del 40 per cento di giovani con scolarizzazione terziaria- che in ambito europeo era stato a suo tempo immaginato come il valore verso cui tendere per il 2020- risulta evidentemente difficile da colmare, anche in un orizzonte di medio periodo.

Il titolo universitario risulta poco appetibile per studenti interessati a sviluppare competenze per l'ingresso nel mondo del lavoro, ma non corsi ad elevato contenuto teorico come quelli offerti dal sistema universitario italiano.

Le Lauree Professionalizzanti (LP), sulle quali da tempo sta riflettendo il mondo universitario, andrebbero improntate al modello francese con corsi triennali, orientati ad un rapido ingresso nel mondo del lavoro. Il riferimento tecnico in Italia sono le lauree sanitarie che hanno la caratteristica di essere anche abilitanti alla professione. I due modelli (ITS e LP) possono coesistere, così come avviene in Francia, dal momento che si tratta di tipologie di corso diverse per durata (una biennale e una triennale) e per di più mirate a *target* di utenza specifiche. La prospettiva di sviluppo dei corsi di laurea professionali trova riscontro nei primissimi risultati, seppur parziali, di una ricognizione effettuata negli Atenei a luglio 2016, da parte della CRUI, volta a monitorare esperienze di questo tipo. Sono state registrate sperimentazioni di corsi professionali in varie aree geografiche i cui esiti sono già incoraggianti.

E' precisamente per queste motivazioni che, in pieno accordo con la CRUI, il Ministero ha progettato un percorso professionalizzante del tutto specifico mediante il D.M. 12 dicembre 2016, n. 987. Il Decreto prevede:

- l'introduzione delle cosiddette "*lauree sperimentali con orientamento professionale*" in riscontro alle sollecitazioni delle imprese ed degli ordini professionali con un forte impatto sulla richiesta delle imprese e delle professioni che chiedono laureati triennali con tirocini e capacità professionali maturate direttamente nel corso degli studi e nel mondo del lavoro nelle imprese e, di conseguenza, direttamente, spendibili nel sul mercato del lavoro.
- Si consente la sperimentazione di 1 corso di laurea ad orientamento professionale in ciascun Ateneo subordinandolo ai seguenti criteri:
 1. esistenza di convenzioni con imprese o ordini professionali;
 2. 50 - 60 CFU destinati a tirocini curriculari presso le imprese o gli ordini;
 3. requisiti di docenza come Lauree Sanitarie (5 docenti) e adeguato numero di tutor;
 4. programmazione locale degli accessi per non più di 50 studenti;
 5. verifica al termine del I ciclo degli effettivi sbocchi occupazionali (80% dei laureati occupati ad un anno dal conseguimento del titolo);

4 UN SISTEMA ORGANICO PER LA FORMAZIONE TERZIARIA PROFESSIONALIZZANTE

4.1 Fattori qualificanti

Una disamina degli scenari nazionali dell'istruzione terziaria in ambito europeo ed internazionale (si veda rapporto Eurydice 2017) pone in evidenza una serie di fattori che ne hanno decretato il successo, anche in termini quantitativi e che non si verificano ancora nel nostro Paese.

Per ragioni di sintesi ci si limita a circoscrivere l'attenzione su alcuni elementi chiave:

- la necessità di una solida collocazione nel sistema istituzionale e di un finanziamento stabile. Tutte le esperienze straniere di istruzione post-secondaria o terziaria si collocano saldamente nel sistema istituzionale ordinario, e possono godere di risorse stabili, spesso in Paesi nei quali la percentuale delle spese di formazione sul PIL è di gran lunga più alta di quella italiana;
- la necessità di una opportuna differenziazione dell'offerta formativa - i corsi professionalizzanti di livello terziario che offrono qualifiche specificamente legate alle esigenze di un settore produttivo, in genere, sono offerti da istituti non universitari; quelli legati alla formazione professionale in maniera strutturale e alle *high skills* sono offerti da istituti universitari;
- la necessità di una focalizzazione sulla ricerca applicata. Nello scenario internazionale il connubio tra istruzione superiore non accademica e ricerca applicata ha costituito uno dei principali elementi per il successo del modello formativo; lo stretto rapporto con le forme applicate della ricerca rappresenta, al tempo stesso, una ragione di affermazione del sistema di istruzione superiore di tipo professionale e una condizione della sua sostenibilità;
- la possibilità di passare da un percorso ad un altro con un calibrato sistema di riconoscimento di crediti formativi (CFU) secondo le diverse aree tecnologiche coinvolte e nel rispetto delle autonomie del sistema universitario;
- la necessità di un opportuno coordinamento, senza inutili competizioni fra segmenti formativi obiettivamente legati a *target* assai differenti, tra la laurea professionale e gli altri corsi brevi professionalizzanti di livello terziario ma di prosecuzione/completamento. La logica complessiva e integrata è piuttosto quella di aumentare il livello di studi.

4.2 Le indicazioni per la creazione di un sistema

In Italia non esiste ancora un disegno organico per la formazione terziaria professionalizzante. Gli Istituti Tecnici Superiori sono stati costituiti da pochi anni a seguito del DPCM 28 gennaio 2008 e, con il Decreto Ministeriale n. 987/2016, è stata prevista la sperimentazione delle lauree professionalizzanti.

Molti dei Soggetti ascoltati dalla "Cabina di regia" hanno segnalato che occorre un disegno unitario, da tracciare con una visione sistemica dei rapporti tra Università e ITS e i relativi titoli finali (diplomi di istruzione e formazione tecnica superiore e lauree professionalizzanti) attraverso modelli organizzativi che rendano effettivamente percorribili i passaggi da un sistema all'altro in una logica di prosecuzione e completamento del percorso formativo, nell'ambito di patti federativi capaci di rendere organica e stabile la collaborazione.

Tra le questioni considerate strategiche, in linea con gli indirizzi dell'UE per una *policy* di successo riferita alla formazione terziaria, i Soggetti intervenuti hanno evidenziato la necessità di:

- assumere la dimensione strategica e operativa dell'apprendimento permanente non solo per i giovani, ma anche per gli adulti occupati, valorizzando, per i giovani a partire dai 15 anni, anche i crediti acquisiti nell'alternanza scuola-lavoro e nell'apprendistato e, per gli adulti, quelli acquisiti sul lavoro nel contesto della società della conoscenza e delle innovazioni che caratterizzano la quarta rivoluzione industriale;
- rendere trasparente e più semplice da comprendere l'organizzazione della complessiva offerta dei percorsi di formazione terziaria professionalizzante, universitaria e degli ITS, per facilitare l'orientamento, dando costante visibilità ai relativi siti occupazionali;
- ottimizzare le risorse, integrandole;
- marcare l'identità dei diversi percorsi formativi, connotando da un canto gli ITS sempre più come "Scuole speciali per le tecnologie applicate" e dall'altro le lauree professionalizzanti come orientante verso le (nuove) professioni regolamentate a livello nazionale, a partire da quelle ordinistiche;
- diversificare l'offerta formativa per quanto attiene a: *mission* delle università e degli ITS, modalità di studio e metodi di insegnamento (funzionale per aumentare qualità, pertinenza delle competenze, attrattività) con possibilità di calibrati riconoscimenti di pacchetti formativi tra i vari percorsi;
- incoraggiare le *partnership* tra gli istituti di formazione professionale, le università di ricerca, le imprese, i centri di alta tecnologia;
- impegnare gli ITS sulla formazione di figure specializzate che siano capaci di muoversi nei contesti industriali innovati dal processo di *Industria 4.0* con particolare riferimento ai profili che stanno emergendo nel made in Italy; senza dimenticare, nel caso delle LP, settori oggi all'avanguardia e altamente competitivi come i *Big Data*, *Internet of Things*, i Nanomateriali, le Neurotecnologie, la Robotica avanzata, la IA etc.
- incrementare il finanziamento dedicato agli ITS.

Sulla base delle evidenze circa i bisogni formativi per l'istruzione superiore, delle osservazioni raccolte e dei modelli europei di successo (si veda, come già accennato, il modello francese) si può formulare una proposta che veda nelle Università e negli ITS i soggetti protagonisti della formazione terziaria professionalizzante anche nell'ambito di una collaborazione non episodica tra di loro.

5 II MODELLO ITALIA

5.1 Obiettivi da perseguire

- Incrementare complessivamente il numero di persone tra i 20 e i 34 anni in possesso di un diploma di istruzione terziaria o equivalente e sostenere la formazione continua dei lavoratori.
- Adottare modelli organizzativi innovativi – da incentivare con strumenti adeguati non solo di natura finanziaria - per sviluppare e articolare la complessiva filiera formativa tecnica e scientifica a carattere professionalizzante, rendendola nel contempo più personalizzata, snella e comunicabile anche negli esiti.
- Promuovere meccanismi di recupero degli studenti che abbandonano il percorso di studi universitario orientandoli verso percorsi professionalizzanti.
- Rafforzare l'orientamento e i percorsi per l'accesso alle libere professioni, a partire da quelle tecniche, anche con un migliore e maggiore coinvolgimento delle scuole secondarie superiori, in particolare degli istituti tecnici e professionali, e delle istituzioni formative accreditate, il tutto all'interno della nuova cornice che il MIUR sta avviando, con finanziamenti nazionali promossi nella Legge di Bilancio per il 2017, per l'orientamento nei confronti della formazione terziaria.
- Migliorare le opportunità di occupazione dei giovani e la permanenza nel mercato del lavoro degli adulti attraverso il coinvolgimento - da parte delle università e degli ITS - degli attori economici e sociali fino dalla fase di progettazione dei percorsi attraverso strumenti di natura patto, anche per facilitare l'integrazione delle risorse disponibili.

5.2 Un sistema professionalizzante con due ambiti distinti, dialoganti tra di loro:

5.2.1 Indicazioni per le Università

Un nuovo sistema di lauree professionalizzanti e, auspicabilmente, abilitanti in esito a percorsi triennali, con percorsi di studio ordinamentali definiti a livello nazionale in relazione a professioni regolamentate, a partire da quelle ordinarie che permette agli studenti di acquisire rapidamente una qualificazione professionale e l'abilitazione all'esercizio professionale. È organizzato dalle Università in partenariato obbligatorio con le imprese, i collegi e gli ordini professionali; adotta il modello e i requisiti delle lauree delle professioni sanitarie; è a numero programmato locale secondo quanto detto l'art. 8 del D.M. 987/2016.

5.2.2 Indicazioni per gli Istituti Tecnici Superiori

Un sistema di diplomi conseguibili in esito a percorsi di 2/3 anni. Il percorso formativo, co-progettato con le imprese, si caratterizza non solo per rispondere ai fabbisogni del mercato del lavoro, con una particolare attenzione rivolta alle vocazioni del territorio, ma soprattutto per consentire ai giovani e agli adulti di operare a livello di tecnici superiori in processi di lavoro innovativi che richiedono specifiche competenze nel campo delle tecnologie applicate. I percorsi

della durata di 3 anni possono essere progettati e realizzati dagli ITS solo in presenza di un patto federativo con l'università a norma dell'art. 3, comma 2, della legge n.240/2010, sempreché previsti dal decreto interministeriale di cui all'art. 4, comma 3, del D.P.C.M 25 gennaio 2008.

5.3 Organici raccordi tra Università ed ITS

Le università possono organizzare percorsi formativi per il conseguimento della laurea professionalizzante d'intesa con gli Istituti Tecnici Superiori, avvalendosi anche delle risorse umane, dei laboratori e delle altre dotazioni strumentali degli ITS secondo i criteri e le modalità definiti nei patti federativi sopra richiamati. Un sistema che dialoga deve necessariamente individuare anche i CFU che le Università intendono, nella loro autonomia didattica, riconoscere in aggiunta al minimo previsto dalla normativa vigente ai diplomati degli Istituti Tecnici Superiori che desiderano iscriversi ad un percorso di laurea professionalizzante per acquisire un livello di qualificazione superiore o una specializzazione in un ambito coerente con quello già seguito.

E' auspicabile che gli organici raccordi tra Università e ITS siano incentivati da apposite misure riguardanti l'organizzazione dei percorsi, comprensive dei requisiti minimi di funzionamento, e il sostegno finanziario, definite con decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, tenuto conto delle proposte formulate dalla "Cabina di regia" a conclusione delle audizioni delle parti interessate.

È opportuna l'individuazione di un luogo specifico di coordinamento e di programmazione delle due offerte nel quale riportare le differenti istanze e sottoporle a discussione (anche se non a deliberazione, trattandosi di autonomie rigidamente differenziate), tramite i Rettori, il Direttore dell'USR e il competente Assessore Regionale: una proposta potrebbe essere quella di impiegare il Coordinamento regionale delle Università di cui all'art. 3 c. 3 del DPR 25/1998 che recita:

«I comitati, oltre alle funzioni di cui all'articolo 2, comma 3, lettera c), provvedono al coordinamento delle iniziative in materia di programmazione degli accessi all'istruzione universitaria, di orientamento, di diritto allo studio, di alta formazione professionale e di formazione continua e ricorrente, di utilizzazione delle strutture universitarie, nonché al coordinamento con il sistema scolastico, con le istituzioni formative regionali, con le istanze economiche e sociali del territorio».