POR PUGLIA FESR – FSE 2014 – 2020 ASSE X - Avviso Pubblico n. 6/FSE/2017, DGR n. 1417 del 05/09/2017 (BURP n. 107/2017) Corso ITS VII Ciclo "Tecnico superiore per la Valorizzazione delle Produzioni Locali di Qualità" (Acronimo: AGRO LOCAL QUALITY)

Docente: Dott. Onofrio Scoppio

AREA: VALORIZZAZIONE DELLE PRODUZIONI

UF: Marketing territoriale



IL CRM E IL MARKETING RELAZIONALE

Docente: Rino Scoppio

Il Marketing Relazionale

E' la branca del marketing generale che permette di accrescere e migliorare i rapporti tra l'azienda e il cliente

rendendoli duraturi e riconoscendo nelle esigenze del cliente stesso

il fulcro ed il motore delle strategie aziendali

Attraverso lo <u>studio degli utenti</u>, dei loro <u>bisogni</u>, delle loro <u>abitudini</u>,

il marketing relazionale favorisce

la creazione di segmenti di utenza verso i quali attuare un processo di comunicazione mirato con proposte di prodotti mirati e proposte commerciali mirate

IL CRM

Customer Relationship Management

"Si definisce CRM un approccio gestionale che permette alle organizzazioni profit e non profit di identificare, attrarre ed aumentare il legame con gli utenti migliorando la loro soddisfazione

Il CRM consente alle organizzazioni di costruire delle relazioni con gli utenti più vantaggiose e di diminuire i costi operativi

E' un insieme di:

- Procedure organizzative

- Strumenti

- Archivi

- Dati

- Modelli comportamentali

Obiettivo primario del CRM

è quello di migliorare il rapporto cliente-azienda

utilizzando tutte le informazioni che l'azienda stessa riesce a raccogliere sulla propria clientela.

Mantenere relazioni commerciali con clienti acquisiti

costa meno che acquisire nuovi clienti

Si applica alla clientela un approccio di marketing one-to-one" in termini di:

• Personalizzazione del prodotto e del servizio

• Competitività dell' offerta in termini di costi e benefici

• Velocità di risposta, ovvero capacità dell' azienda di soddisfare le richieste in tempi brevi

Obiettivo strategico del CRM

ACCRESCERE la base di clientela

(Acquiring)

INCREMENTARE la redditività della clientela già acquisita (Stimulating)

CONSERVARE la base di clientela

(Retaining)

L'ACQUISIZIONE di nuovi clienti ha lo scopo di aumentare il grado di copertura del business in cui si opera attraverso l'individuazione di:

- Nuovi potenziali segmenti di mercato su cui indirizzare le iniziative commerciali

- Nuove combinazioni di prodotti e servizi su cui agire per differenziare l' offerta aziendale

L'analisi delle caratteristiche dei clienti consente di individuare i clienti potenzialmente più interessanti,

cioè quelli verso i quali rivolgere i maggiori sforzi commerciali Infatti, come molti studi dimostrano, più della metà dei margini, in media,

sono generati da una piccola quota dei clienti più importanti (il 20% circa).

COME FAR DIVENTARE IL CLIENTE POTENZIALE UN' EFFETTIVA FONTE DI REDDITO PER L'AZIENDA

Acquiring

Attrarre il cliente migliore

Stimulating

"Migliorare" il cliente già acquisito stimolandone la profittabilità attraverso un' offerta rispondente ai suoi bisogni e alle sue aspettative

Effettuare analisi su:

Dati relativi ai Clienti acquisiti (caratteristiche ed esigenze rilevate)

Comportamenti d'acquisto (frequenza degli acquisti, importo degli ordini, prodotti acquistati)

Come riesce l'azienda ad incrementare i livelli di spesa del singolo segmento o del singolo cliente?

Attraverso il "cross-selling" e l' "up- selling" (o "trading-up")

Il cross-selling mira ad aumentare il numero e la varietà dei prodotti/servizi venduti al cliente

attraverso l'offerta di un prodotto/servizio complementare

Con l'up-selling, invece, si offre un prodotto/servizio di migliore qualità,

ad un prezzo inferiore di quello praticato solitamente

FIDELIZZARE i clienti attivi,

ossia rafforzare

il rapporto cliente-impresa

è l'ultimo obiettivo strategico

del CRM

(Retaining)

Un cliente soddisfatto del livello di servizio ricevuto ha più alta probabilità di essere o divenire nel tempo un cliente fedele,

per cui il miglioramento dei livelli di servizio si riflette sulla redditività e sul valore creato dall' impresa.

I clienti fedeli permettono di conseguire margini di profitto più importanti perché:

• Tendono a incrementare i propri volumi d'acquisto rivolgendosi allo stesso fornitore anche per altri prodotti

• Sono disposti a sostenere una moderata differenza di prezzo (premium price)

• Favoriscono la diffusione di un' immagine positiva dell' azienda e dei suoi prodotti permettendo di acquisire nuova clientela

• Fanno conseguire all' impresa un vantaggio di costo rilevante rispetto ai concorrenti con portafoglio di clienti più volatile.

STRUMENTI A DISPOSIZIONE DI UN' AZIENDA CRM ORIENTED

Per rendere operativo un sistema di CRM l'azienda deve aver predisposto:

a) Adeguate strutture per la raccolta dei dati ottenibile da ogni genere di interazione con i clienti

b) Sistemi e software per l'integrazione dei dati provenienti da diverse forme con differenti format.

c) Sistemi e software per la fruizione dei dati da parte di tutti coloro i quali hanno interesse alla loro analisi e alla loro interpretazione

- Operatori *back office*

- Operatori di front office

- Responsabili marketing

- Responsabili vendite

STRUMENTI UTILI ALL' INSTAURAZIONE DI UN RAPPORTO INDIVIDUALE CON IL CLIENTE

1) Chat on line

2) Forum di discussione

3) Banca dati contenente le risposte alle domande più frequentemente poste dagli utenti (FAQ)

4) Un indirizzo e-mail a cui rivolgersi

5) Servizi informativi forniti su altri strumenti (es. *SMS*)

6) Direct Mailing, cioè invio di corrispondenza elettronica a scopo informativo e promozionale rivolto ad un target conosciuto

ALCUNI CONSIGLI FINALI PER L'IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA DI CRM IN AZIENDA

1) Non avviare l'uso di tecnologie di CRM senza aver modificato l'organizzazione

2) La base di dati sui clienti è il fondamento di ogni progetto di CRM.

3) La verifica e il potenziamento del customer database sono da considerarsi il primo fondamentale passo da realizzare per un corretto start up

4) Investire sulla gestione operativa delle relazioni.

5) Anche quando gestita in *outsourcing*, l'attività dei *call* e *contact center* non deve essere sottovalutata.

6) Solo la raccolta di feedback diretti e continui dei clienti ne consente la piena valorizzazione

IL METODO RFM

RFM ANALYSIS



Recency – How recent was the last purchase?



Frequency -How many purchases have been made?



Monetary Value - What is the value of the purchases?



